

第4回 金沢方式あり方検討懇話会

令和7年1月24日（金）

報告書 (案)

目的

人口減少・少子高齢化の進展など

地域コミュニティを取り巻く環境の変化を踏まえ、

地区公民館・児童館・消防分団の施設整備や運営において、

地域住民が一定の費用負担を行うとともに、

地域住民による自主的な地域運営等を推進してきた、

いわゆる「金沢方式」について、

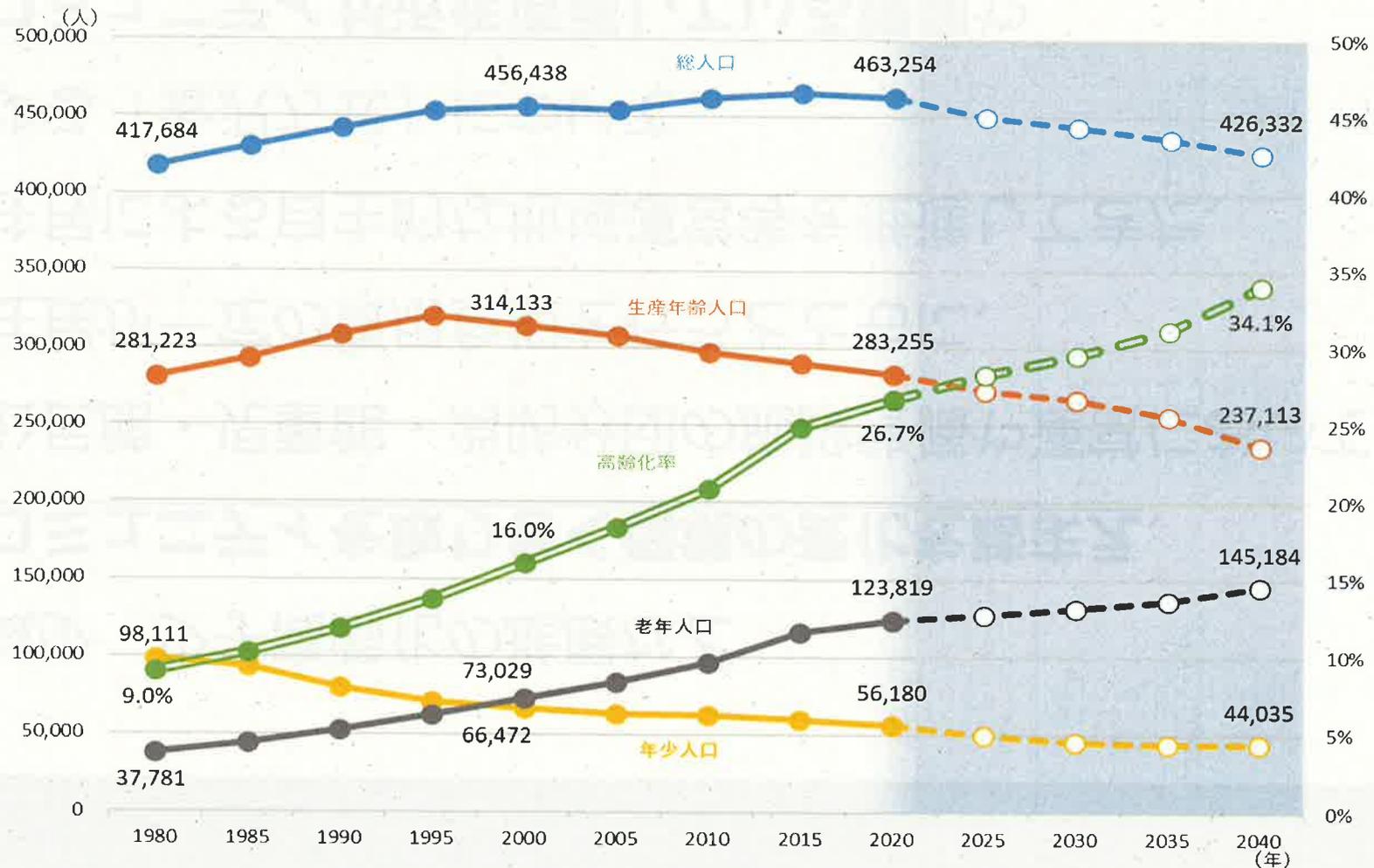
地域コミュニティが近年直面している課題や

40年以上変わっていない地元負担の見直し等への対応を含め、

そのあり方を検討した。

地域コミュニティを取り巻く環境の変化

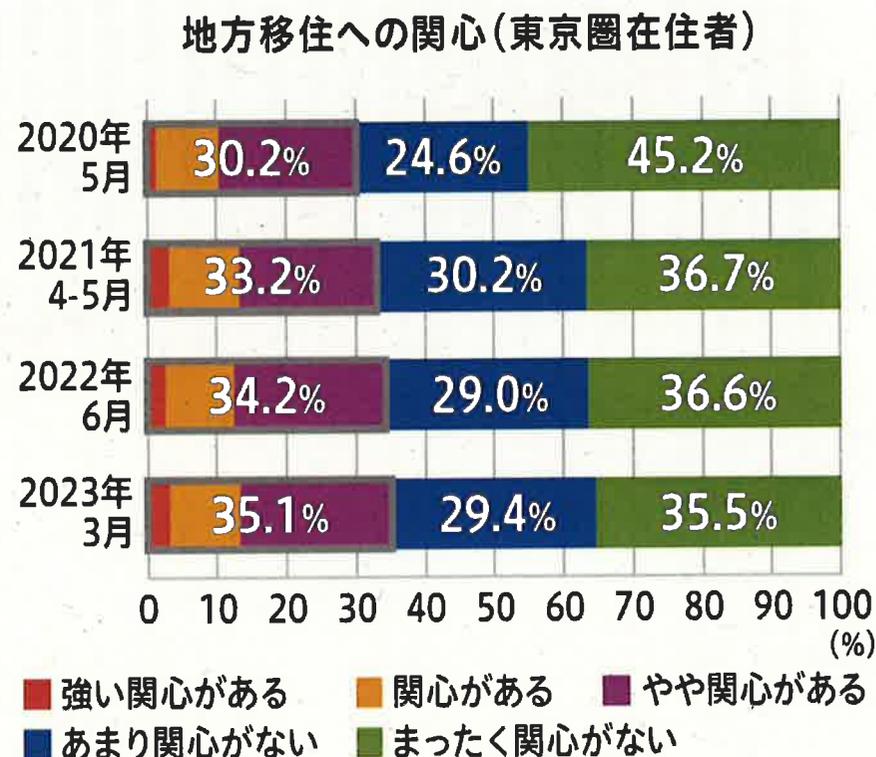
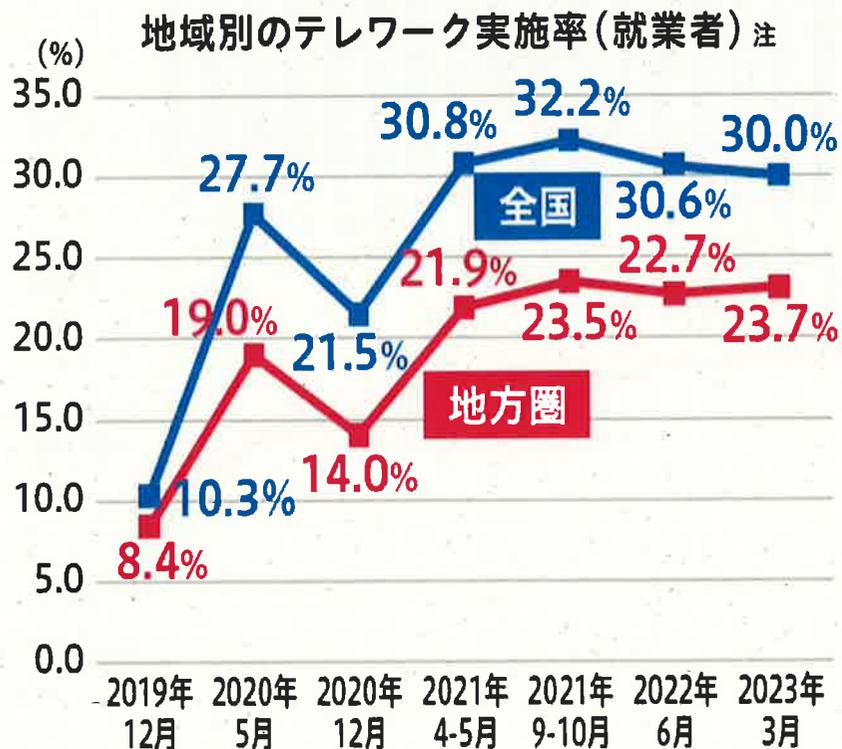
○人口減少、少子高齢化の進展



出典：2020年までは国勢調査、2025年以降は国立社会保障・人口問題研究所「日本の地域別将来推計人口」

地域コミュニティを取り巻く環境の変化

○価値観や生活様式の変化

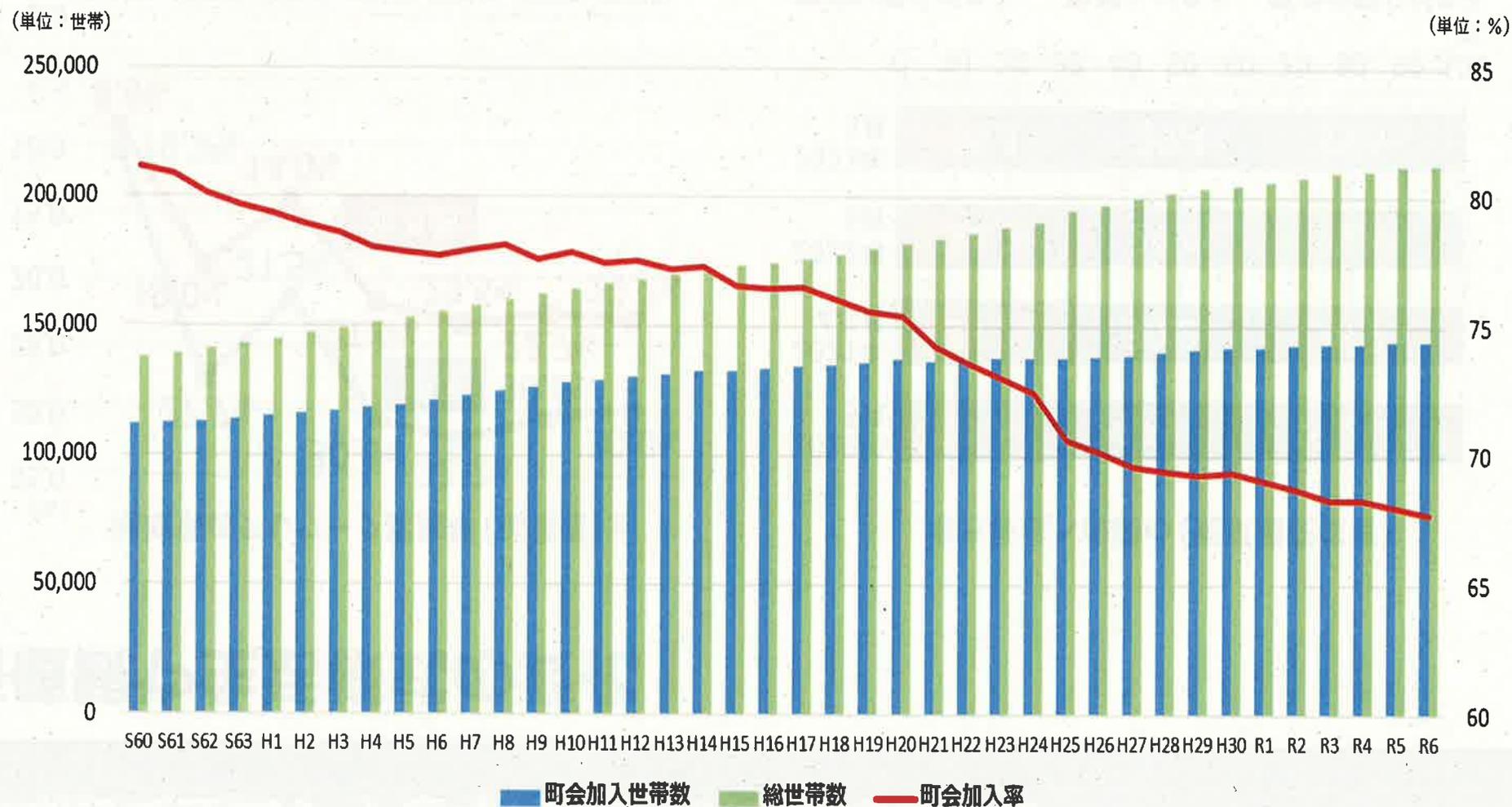


出典:新型コロナウイルス感染症の影響下における生活意識・行動の変化に関する調査(内閣府)
 注:「テレワーク(ほぼ100%)」、「テレワーク中心(50%以上)で定期的に出勤を併用」、「出勤中心(50%以上)で定期的
 テレワークを併用」、「基本的に出勤だが不定期にテレワークを利用」のいずれかに回答した人の割合。

出典:新型コロナウイルス感染症の影響下における生活意識・行動の
 変化に関する調査(内閣府)

地域コミュニティを取り巻く環境の変化

○町会加入率の減少



金沢方式を含む地域コミュニティの課題

(1) 周知・広報不足

一般市民をはじめ、地域コミュニティ活動の中心を担う公民館役員や町会長であっても、金沢方式という言葉自体やその内容を知らない人が多い。

地元負担として支出したお金が、どのように活用されているのか、わからない市民も存在している。

地域活動の担い手が集まらないことや、町会に加入しようとする人が少なくなっている原因として、地域でどのような活動が行われているのか伝わっていない。

市のホームページや出版物等の広報媒体は、現状では不十分であり、金沢の地域コミュニティの特徴や金沢方式の真意をわかりやすく伝えるための更なる工夫が必要である。

金沢方式を含む地域コミュニティの課題

(2) 地元負担の増大

地元負担が現在の割合になったのは人口が増加している時代であり、現在の人口減少社会においては負担が大きい。

地区公民館や児童館、消防分団の施設の老朽化が進展するとともに、近年は物価高騰が顕著であるため、建替や改修に係る施設整備費が増加傾向にある。

検討に当たっては、地元負担を無くした場合、または、例えば従前の25/100から20/100に軽減した場合などの費用面でのシミュレーションが必要である。

地区公民館においては、施設整備費だけでなく運営費も地元が一部負担しており、地域で集めたお金の配分先として大きい。

資金や人材を含めた地域主導による運営が地域の連帯感等を生むことにつながっている一方で、施設自体は市の財産となるものであり、地元負担の軽減にあたっては、施設整備費と運営費を分けた考え方があってもよい。

金沢方式を含む地域コミュニティの課題

(3) 担い手不足

地域活動の主体である校下（地区）町会連合会、地区公民館、児童館、消防分団、校下・地区婦人会、地区社会福祉協議会など、多くの団体において担い手不足が顕著になっている。

担い手不足の要因は、人口減少・少子高齢化により若い世代が少なくなっていることに加え、職住分離の進展などが考えられる。

賃金の低さ等により、地区公民館や児童館において、職員に離職が生じたり、なり手が不足するような状況も見受けられる。

金沢方式を含む地域コミュニティの課題

(4) その他

人口減少・少子高齢化の進展による
小学校の統廃合や世帯構成の変化などにより、
校下（地区）町会連合会や消防分団の区域と小学校区にずれが生じている。

地区公民館・児童館・消防分団の施設整備や運営において、
地域住民が一定の費用負担を行うことについて、
法的に疑問を抱く市民も存在している。

今後取り組むべき施策の方向性

(1) 周知・広報の強化

金沢の地域コミュニティは、自分たちの地域は自分たちで守り、育て、運営していくという基本的な考え方の下、「地域主導」「ボランティア」「地元による一定の負担」で成り立っている。

このことは、住民自治の基礎となる地域への愛着を深め、住民同士の連帯感や助け合いの精神を醸成するとともに、文化的で豊かな住民生活の支えともなってきた、金沢のまちづくりの文化の一つである。

他方、時代の変遷に伴い、人々の生活様式や価値観のほか、地域コミュニティの中核を担ってきた層が変化する中で、金沢の地域コミュニティの理念や特徴のほか、その活動自体が市民に十分伝わっていない状況が見受けられる。

今後取り組むべき施策の方向性

(1) 周知・広報の強化

改めて、そうした理念や特徴、地域活動の内容や自らの日常生活との関係性などを、若い世代や移住者などを含め、広く市民に周知・広報していく必要がある。

なお、施策の実施に当たっては、次にまとめる

「金沢の地域コミュニティの特徴」を基本に、世代や属性など、周知・広報先の特徴等を踏まえた上で、その手段や内容を工夫し、**わかりやすくかつ着実に周知・広報**されるよう留意する必要がある。

今後取り組むべき施策の方向性

金沢の地域コミュニティの特徴

- ・金沢では、城下町の歴史と文化、恵まれた自然環境の中で、豊かな人間性や高い連帯意識と相互扶助の精神が醸成されている。そして、校下(地区)町会連合会、地区公民館、児童館、消防分団、校下・地区婦人会、地区社会福祉協議会など、地域住民により組織される団体が自発的に特色ある活動を実践している。
- ・これらの活動は、自分たちの地域は、自分たちで守り、育て、運営していくという基本的な考えの下で実施され、そこから「地域主導」「ボランティア」「地域による一定の負担」による地域運営が確立されており、「金沢方式」は、この金沢特有の地域運営を担う方式の一つである。
- ・「金沢方式」は、地元が一部負担してでも各校下(地区)に公民館の設置を望む地域住民の要望を受けて、身近な地域活動の拠点として地区公民館を設置したことに始まっており、児童館や消防分団でも採用されている全国でも特色ある地域運営方式である。

今後取り組むべき施策の方向性

金沢の地域コミュニティの特徴

- 地区公民館、児童館、消防分団における整備費などの一部を住民が負担することで、住民自治の意識が高揚し、地域のコミュニティ活動などに地域住民が主体的に参画することにつながっている。
- また、これら施設の整備や運営は、それに密接に関わる校下(地区)町会連合会や地区公民館、児童館、消防分団、校下・地区婦人会、地区社会福祉協議会などの各種団体の同意を地域の総意と捉え、これを最大限尊重し、協力しながら推進している。
- これらのことの積み重ねにより、住民同士が強くつながり、社会教育、地域福祉、地域防災などの様々な地域課題への対応力が向上するとともに、住民一人ひとりの豊かな日常生活の基盤となっている。

今後取り組むべき施策の方向性

(2) 地元負担の軽減

「地域による一定の負担」は、その他の「地域主導」「ボランティア」といった金沢の地域コミュニティの特徴と一体となって、地域の自主性や連帯意識の醸成に大きな役割を果たしており、継承すべきである。

一方、地元負担の割合については、人口動態や社会経済情勢など、地域コミュニティを取り巻く環境が現在と大きく異なる約40年以上前から大きな変化がない。加えて、市が提示した地区公民館における今後20年間の試算において、過去20年と比較し多額の地元負担が発生する見込みであることから、地元負担を軽減することが必要である。

今後取り組むべき施策の方向性

(2) 地元負担の軽減

なお、地元負担の軽減に当たっては、

今後の更なる人口減少を見据えて検討するとともに、現在も地域の世帯数などの規模に応じた負担の軽減が行われていることを踏まえ、今後も一律の設定ではなく、地域の実情に応じた措置を検討することが必要である。

また、施設整備費だけでなく、地区公民館の運営に係る負担の軽減も図るとともに、施設整備費と運営費の地元負担を一律に取り扱うのではなく、施設整備の地元負担をより軽減する方策を検討することが求められる。

①25/100 の場合

過去実績と比較し、建替件数や建築単価の増により、

地元負担 … 27億円の増

②20/100 へ軽減した場合

地元負担 … △7億円

	過去20年 実績 (建替、新築、改築：13館)	今後20年 推計 (建替：46館)	
		地元負担割合のパターン	
		①現行どおり (25/100)	②20/100
総額	24億円	132億円	132億円
地元負担	6億円	33億円	26億円
市負担	18億円	99億円	106億円

27億円の増 (6億円 → 33億円)
 △7億円 (33億円 → 26億円)
 81億円の増 (18億円 → 99億円)
 88億円の増 (99億円 → 106億円)

①25/100 の場合

過去実績と比較し、事業費や人件費の増により、

地元負担 … 6億円の増

②20/100 へ軽減した場合

地元負担 … △9億円

	過去20年 実績 (対象：60館) ※2021年度～ 61館	今後20年 推計 (対象：61館)	
		地元負担割合のパターン	
		①現行どおり (25/100)	②20/100
総額	164億円	188億円	188億円
地元負担	41億円	47億円 6億円の増	38億円 △9億円
市負担	123億円	141億円 18億円の増	150億円 27億円の増

施設整備費 + 運営費

① 25/100 の場合

地元負担 … 33億円の増

② 20/100 へ軽減した場合

地元負担 … △16億円

	過去20年 実績	今後20年 推計	
		地元負担割合のパターン	
		① 現行どおり (25/100)	② 20/100
総額	188億円	320億円	320億円
地元負担	47億円	80億円	64億円
市負担	141億円	240億円	256億円

33億円の増 (47 → 80)
 △16億円 (80 → 64)
 99億円の増 (141 → 240)
 115億円の増 (240 → 256)

今後取り組むべき施策の方向性

(3) 担い手不足への対策強化

担い手の育成には、継続した取り組みが必要となることから、次頁の関係する市の個別計画に掲載している担い手育成に関する施策を着実に実践していくとともに、計画の見直しに併せて施策を強化するなど、中長期的な視点で計画的に取り組むことが必要である。

なお、施策の強化に当たっては、これまでの各種地域活動をそのまま継承していくことを前提とした担い手ではなく、時代の変化等を踏まえながら、新たに地域を創っていく人をどう育てていくかという視点に立ち、若い世代の意見も積極的に取り入れながら地域活動自体の見直しも併せて検討していく姿勢が、地域・行政の双方に求められる。

今後取り組むべき施策の方向性

(3) 担い手不足への対策強化

また、町会等の地縁型の市民活動と、防災・環境問題などのテーマ型の市民活動との協働を支援する施策についても、個別計画の見直しに併せて検討する必要がある。

<関係する市の主な個別計画> ※令和7年1月現在

かなざわ子育て夢プラン（計画期間：令和2年度～令和6年度）

金沢市協働推進計画（計画期間：令和3年度～令和7年度）

金沢市生涯学習振興基本計画（計画期間：令和3年度～令和7年度） など

今後取り組むべき施策の方向性

(4) その他

①地域コミュニティの区域について

地域コミュニティの核となる各校下(地区)町会連合会等の区域については、歴史的背景や地理的要因等を踏まえ、地域が主体となって合意形成を重ねながら現在に至っている。

一方、小学校の統廃合に伴い、各小学校区と各校下(地区)町会連合会等の区域とのずれが生じてきているほか、今後の更なる人口減少や少子高齢化の進展を見据えて、それら地域団体の区域の見直しは将来的な課題である。

したがって、区域の見直しについては、各地域の総意による発議を基本とした上で、各校下(地区)町会連合会をはじめとする地域からの相談があれば、協議の場を設けるなど、市も積極的に協力していくことが必要である。

今後取り組むべき施策の方向性

(4) その他

②地元負担について

地区公民館等の施設整備にあたっては、校下(地区)町会連合会や地区公民館、児童館、消防分団、校下・地区婦人会、地区社会福祉協議会などの関係する地域団体の同意の下、一部費用を負担してでも各校下(地区)に設置を望む地域の要望に基づき、市が整備を行い、整備完了後には、地元負担相当分について、地域からの寄附申出に基づき、市が寄附金として採納している(※)。

各地域において、地区公民館等の新たな施設整備等を検討する際は、これらを念頭に置いた上で、丁寧な議論や合意形成等が望まれる。

※金沢市の、金沢方式に関する法的な考え方

地区公民館等の施設整備に係る寄附金、いわゆる地元負担については、一部費用を負担してでも設置を望む地域の要望に基づき、当該施設を整備し、整備完了後、地域からの寄附申出書に基づき、地元負担相当分を寄附金として採納しているものであり、地元負担を強制しているものではない。

また、「割当的寄附金等の禁止」を規定している地方財政法第4条の5においても、自発的な寄附は何ら禁止するものではないと解釈されており、当該規定に抵触するものではない。

経過

- 令和6年7月22日
第1回検討懇話会
 - ・「金沢方式」の経緯・歴史について
 - ・地域における課題について

- 令和6年8月29日
第2回検討懇話会
 - ・「金沢方式」の課題の整理
 - ・見直しの方向性について

- 令和6年11月15日
第3回検討懇話会
 - ・見直しに向けて取り組むべき事項について

- 令和7年1月24日（本日）
第4回検討懇話会
 - ・報告書（案）の取りまとめ